Projeto BI

Gerenciando produtividade e custo na indústria com BI

Maurício Saatkamp

Coordenador de TI

Quem é o Grupo Bremil?

- Composto por 4 unidades:
  - Bremil – Arroio do Meio/RS
  - Sabormax – Lajeado/RS
  - Goemil – Palmeiras de Goiás / GO
  - Bremil Ingredientes – Palmeiras de Goiás / GO
- Segmento de Atuação:
  - Beneficiamento de soja
  - Proteínas texturizadas e isoladas de soja
  - Condimentos e aditivos para indústria frigorífica
  - Condimentos e aditivos para padarias e sorveterias
- Fundação: 1987
- Funcionários: 500

grupo BREMIL

Unidades Goiás

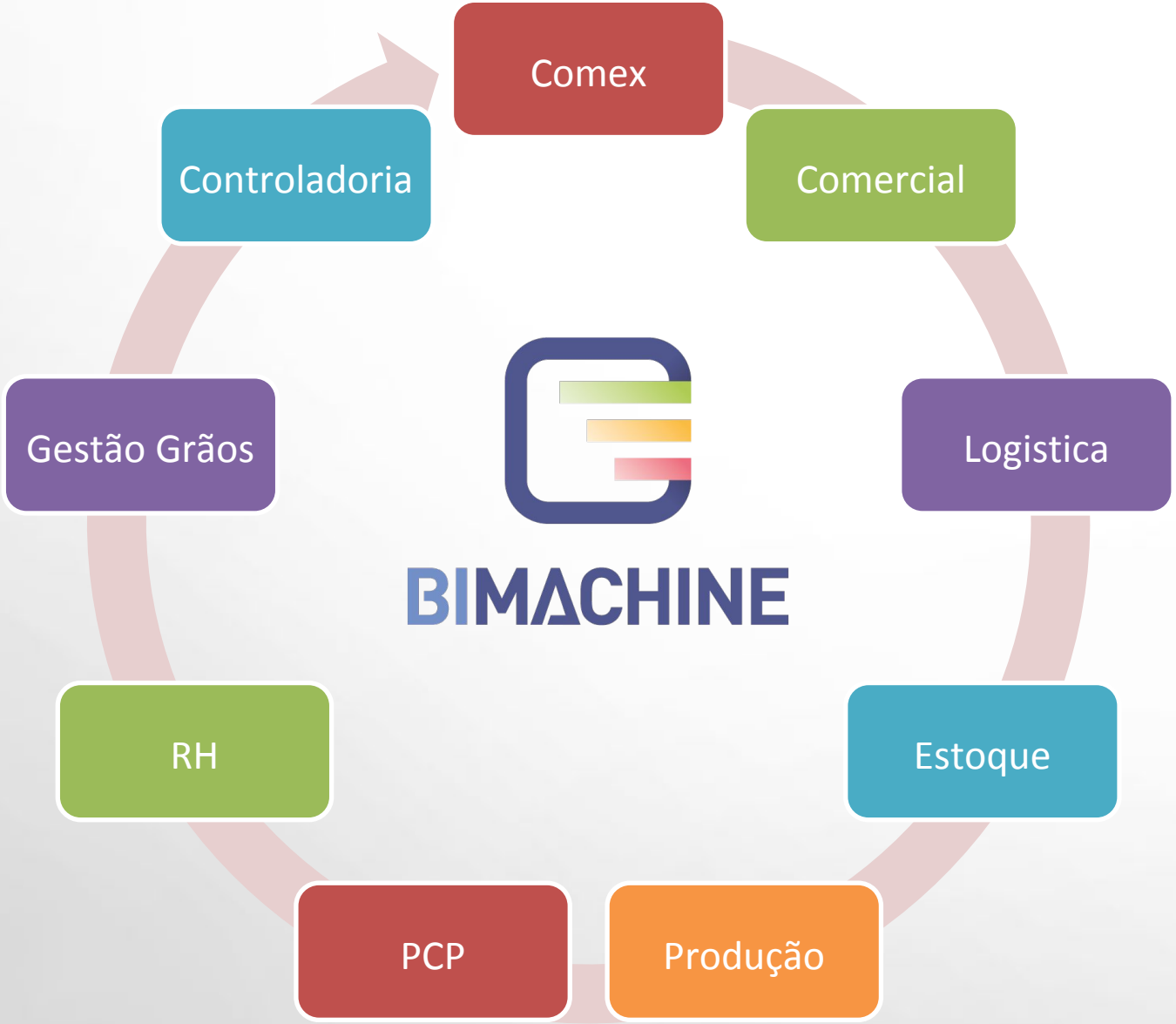
Cenário Antes do Projeto BI

- Dificuldades da operação:
  - Os poucos controle analíticos que tínhamos eram em planilha
  - A extração de dados do ERP era complexa
  - O tratamentos analítico dos dados demorava muito

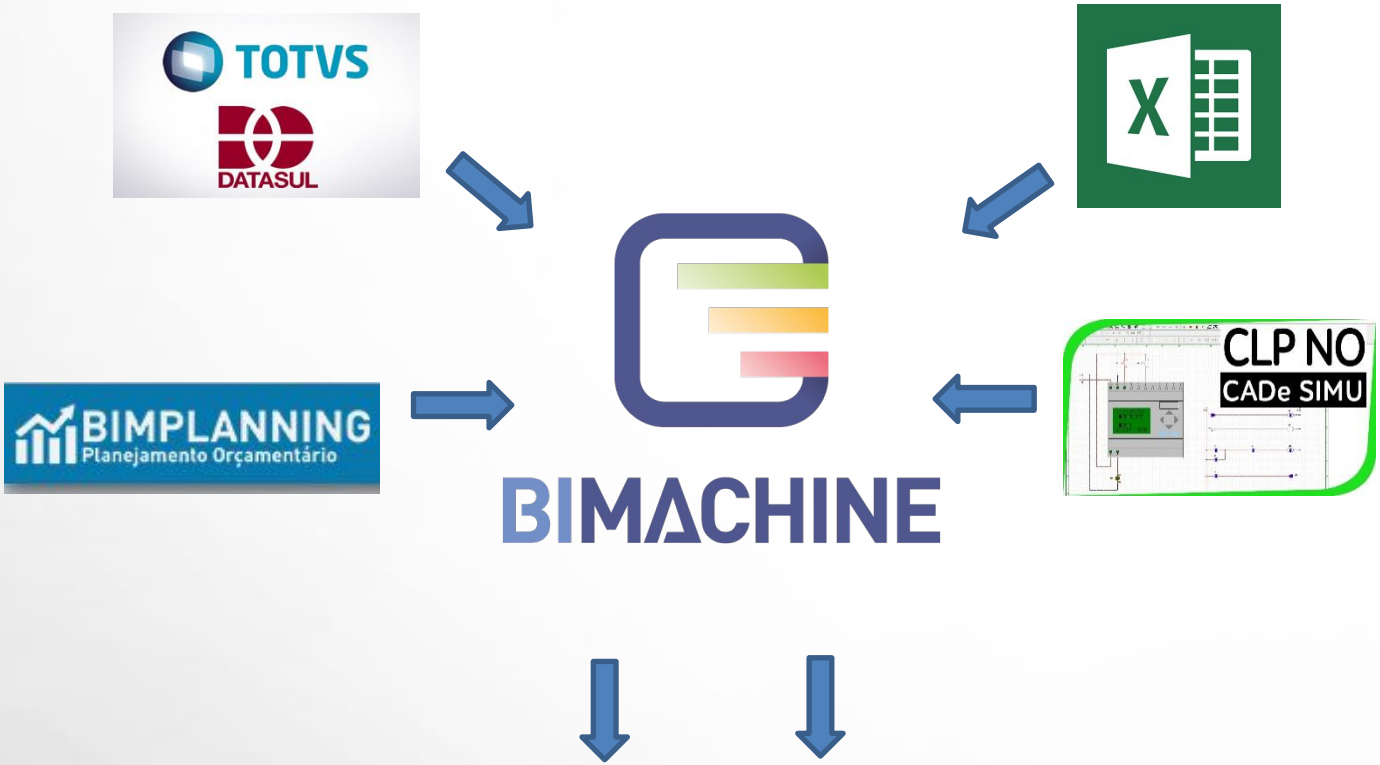
- Desafios
  - Monitoramento de custos
  - Controlar estoque, custo, suprimentos , produtividade
  - Analisar cenários comerciais
  - Fazer projeção de vendas X estoques
  - Monitorar representantes, clientes e vendas
  - Ter informações gerenciais de todas áreas de negócio
  - Agilizar a entrega de informações a diretoria

grupo BREMIL

Projeto Corporativo



Integração e Números



Números do projeto	
12 GB de dados(sintetizados)	60 Estruturas Analiticas (Cubos)
1792 Análises	1340 KPI’s
432 Dashboards	6 mapas geográficos
10 Cockpits	51 agendamentos automáticos

grupo BREMIL

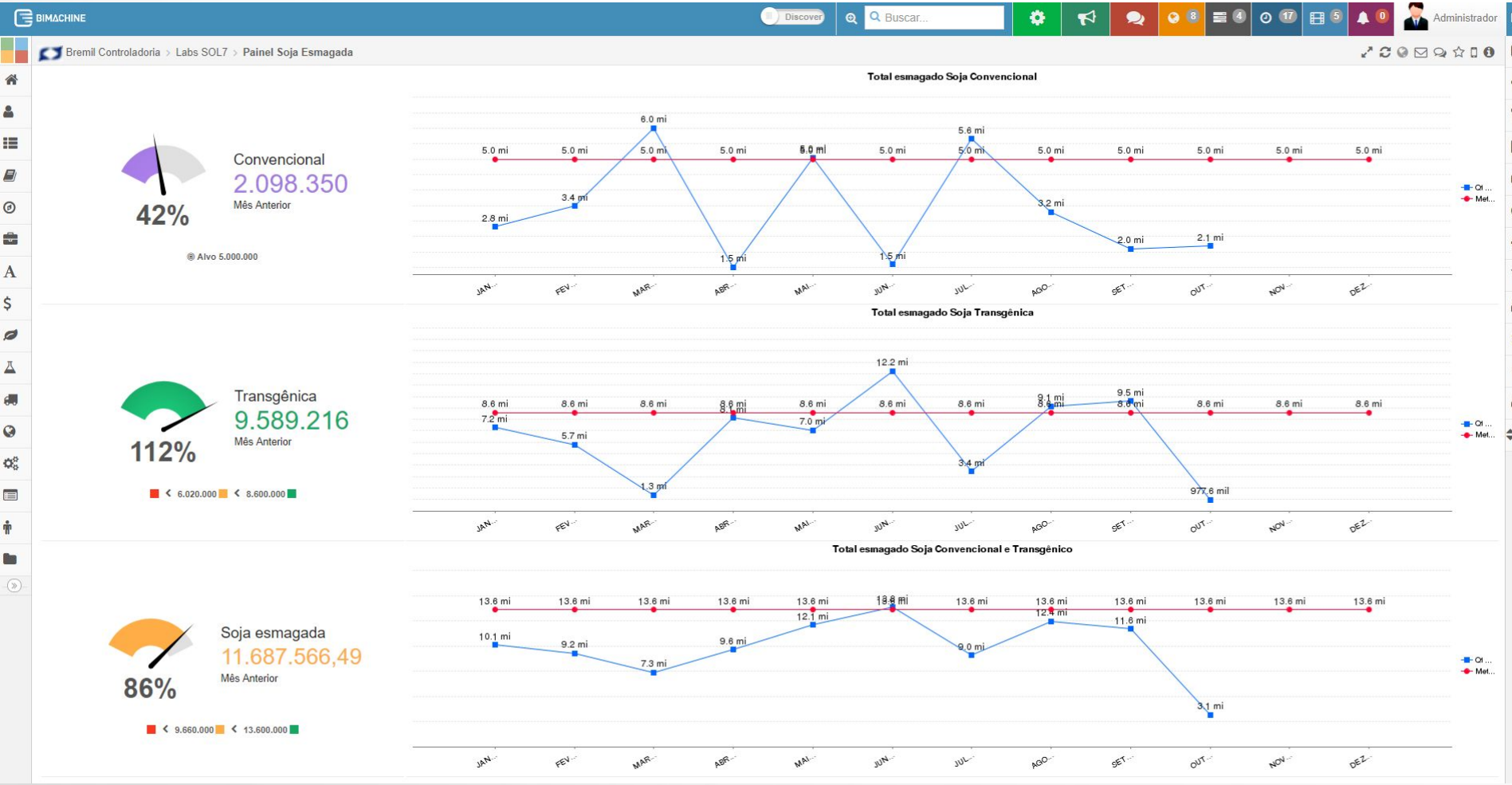
Gestão de grãos (Agro)

- Necessidades e desafios
  - Monitoramento de custos
  - Controles
    - Contratos de Compra de soja
    - Estoque de soja e seus derivados
      - » Farinhas, Lecitina, Óleo e casca
    - Pedidos de Venda dos derivados
    - Mensurar a Produtividade

- Propostas implementadas →

grupo BREMIL

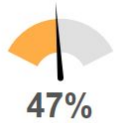
Soja - Beneficiamento



Soja Convencional- Monitoramento

BIMACHINE

Bremil Controladoria > Labs SOL7 > Panorama Soja 2



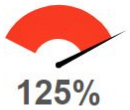
Est. Soja Conv
15.6 mi
Dia Anterior

47%

13.2 mi 33.0 mi

Farinha Desengordurada T - Últimos 7 Dias

	Data (Dia)							
	09/10/2017	10/10/2017	11/10/2017	12/10/2017	13/10/2017	14/10/2017	15/10/2017	16/10/2017
Estoque	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659
Ped. A Embarcar	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Estoque	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659



Est. Farinhas
362.0 mil
Dia Anterior

125%

145.0 mil 290.0 mil

Farelo Tostado - Últimos 7 Dias

	Data (Dia)							
	09/10/2017	10/10/2017	11/10/2017	12/10/2017	13/10/2017	14/10/2017	15/10/2017	16/10/2017
Estoque	3.378.475	3.320.145	3.128.445	3.062.615	3.062.615	3.062.615	3.062.615	3.062.615
Ped. A Embarcar	3.115.610	3.057.280	2.865.580	2.799.750	2.799.750	2.799.750	2.799.750	2.799.750
Saldo Estoque	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865
Result Farelo Soja	6.087.705	6.087.705	6.087.705	6.087.705	6.309.705	6.309.705	6.309.705	6.309.705
Saldo Est. Futuro	6.350.570	6.350.570	6.350.570	6.350.570	6.572.570	6.572.570	6.572.570	6.572.570

Est. Óleo
712.2 mil
Dia Anterior

27%

2.4 mi 2.6 mi

Soja Transgênico - Últimos 7 Dias

	Data (Dia)							
	09/10/2017	10/10/2017	11/10/2017	12/10/2017	13/10/2017	14/10/2017	15/10/2017	16/10/2017
Estoque	3.660.190	3.876.970	3.966.570	4.435.050	4.435.050	4.435.050	4.435.050	4.435.050
Contr. A Receber	4.566.438	4.349.658	4.260.058	3.791.578	4.091.578	4.091.578	4.091.578	4.091.578
Total	8.226.628	8.226.628	8.226.628	8.226.628	8.526.628	8.526.628	8.526.628	8.526.628
Capacidade Estocagem	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000

grupo BREMIL

Soja Transgênico - Monitoramento

BIMACHINE

Discover

Buscar...

Administrador

Bremil Controladoria > Labs SOL7 > Panorama Soja

Est. Soja Trans.
4.4 mi
Dia Anterior

Soja Transgênico - Últimos 7 Dias

	Data (Dia)							
	09/10/2017	10/10/2017	11/10/2017	12/10/2017	13/10/2017	14/10/2017	15/10/2017	16/10/2017
Estoque	3.660.190	3.876.970	3.966.570	4.435.050	4.435.050	4.435.050	4.435.050	4.435.050
Contr. A Receber	4.566.438	4.349.658	4.260.058	3.791.578	4.091.578	4.091.578	4.091.578	4.091.578
Total	8.226.628	8.226.628	8.226.628	8.226.628	8.526.628	8.526.628	8.526.628	8.526.628
Capacidade Estocagem	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000	19.500.000

Est. Farelo Tostado
3.0 mi
Dia Anterior

Farelo Tostado - Últimos 7 Dias

	Data (Dia)							
	09/10/2017	10/10/2017	11/10/2017	12/10/2017	13/10/2017	14/10/2017	15/10/2017	16/10/2017
Estoque	3.378.475	3.320.145	3.128.445	3.062.615	3.062.615	3.062.615	3.062.615	3.062.615
Ped. A Embarcar	3.115.610	3.057.280	2.865.580	2.799.750	2.799.750	2.799.750	2.799.750	2.799.750
Saldo Estoque	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865	262.865
Result Farelo Soja	6.087.705	6.087.705	6.087.705	6.087.705	6.309.705	6.309.705	6.309.705	6.309.705
Saldo Est. Futuro	6.350.570	6.350.570	6.350.570	6.350.570	6.572.570	6.572.570	6.572.570	6.572.570

Est.Farinha Deseng T
158.6 mil
Dia Anterior

Farinha Desengordurada T - Últimos 7 Dias

	Data (Dia)							
	09/10/2017	10/10/2017	11/10/2017	12/10/2017	13/10/2017	14/10/2017	15/10/2017	16/10/2017
Estoque	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659
Ped. A Embarcar	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Estoque	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659	158.659

grupo BREMIL

Monitoramento de derivados de Soja

BIMACHINE

Discover

Buscar...

Administrador

Bremil Controladoria > Labs SOL7 > Painel Produções Goemil

Produção Tostado
45.344.728
Ano atual
-12%

Produção Farinha
8.229.412
Ano atual
75 %

Produção Óleo C/T
19.333.592
Ano atual
-19%

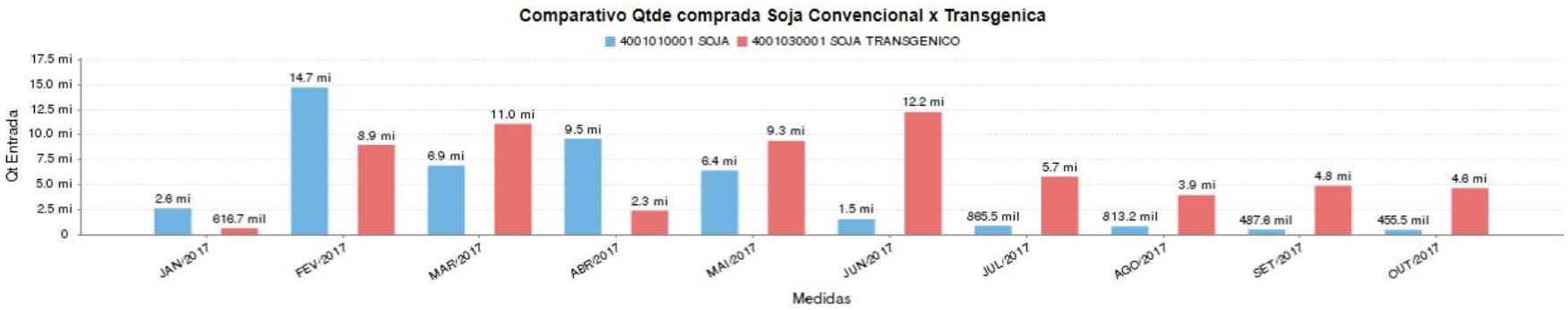
Produção detalhada Goemil

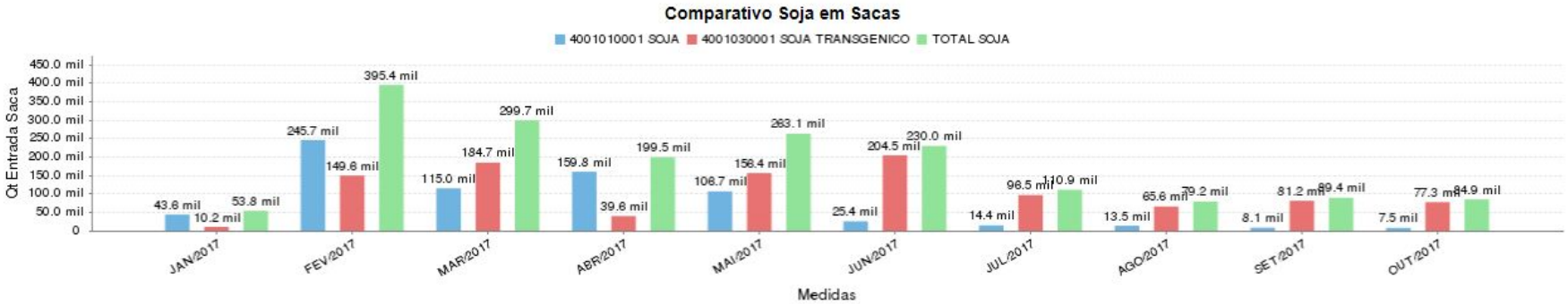
	Data											
Item	2016	2017	JAN/2017	FEV/2017	MAR/2017	ABR/2017	MAI/2017	JUN/2017	JUL/2017	AGO/2017	SET/2017	OUT/2017
Todos(as) Item	114.397.828	94.400.700	9.998.734	9.365.686	7.146.590	9.396.782	11.656.725	13.573.338	6.730.871	11.870.214	11.509.644	3.152.114
4001010001 SOJA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4001030001 SOJA TRANSGENICO	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4501010001 CASCA DE SOJA	5.198.206	3.814.528	388.164	364.921	438.223	316.992	560.616	564.512	275.996	408.612	321.640	174.854
5001010001 OLEO DE SOJA DEGOMADO	9.267.090	6.131.523	552.554	682.189	1.156.619	282.998	990.450	310.465	677.781	645.323	404.670	428.474
5001010002 OLEO DE SOJA DEGOMADO T	14.487.620	13.202.068	1.456.943	1.248.942	308.130	1.627.541	1.425.159	2.456.294	703.833	1.837.846	1.932.843	204.537
5002010001 FARINHA DESENGORDURADA DE SOJA 1,1MM	27.270.291											
5002010001 FARINHA DESENGORDURADA DE SOJA 1,1MM (1500KG) BIG BAG		15.161.754	1.632.381	1.994.506	3.158.092	571.524	2.617.763	608.182	1.198.544	1.582.260	793.668	1.004.834
5002010002 FARINHA DESENGORDURADA DE SOJA 0,8MM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5002010004 FARINHA DESATIVADA DE SOJA TOSTADA	3.203.407	4.905.140	161.182	243.519	602.672	286.568	691.274	403.194	1.082.339	514.694	482.337	437.361
5002010005 FARINHA DESATIVADA DE SOJA TOSTADA T		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5002010007 FARINHA GRANULADA DESATIVADA BIG BAG	90.245	292.531	70.843	0	42.669	39.210	0	66.125	0	35.038	38.646	0
5002020001 FARINHA DESENGORDURADA DE SOJA T	2.868.104	3.031.741	168.938	62.847	481.427	154.718	440.348	96.005	400.914	628.279	373.998	224.267
5003020001 FARELO DE SOJA TOSTADO TIPO 2 MOIDO T	51.359.323	45.344.728	5.374.738	4.644.619	638.083	5.922.594	4.651.736	8.714.641	2.134.991	5.966.671	6.766.794	529.860
5004010001 LECITINA CONVENCIONAL	153.541	126.232	9.092	31.553	22.832	5.720	17.435	4.972	10.958	10.332	6.478	6.860
5004020001 LECITINA TRANSGENICA	0	56.401	0	0	0	0	0	11.568	311	23.199	18.048	3.275
502101000302 FARINHA DESATIVADA DE SOJA MOIDA BAG (1000KG)		112.503	23.900	12.055	2.780	15.000	15.000	22.839	0	12.066	8.863	0
502101000303 FARINHA DESATIVADA DE SOJA TOSTADA MOIDA (1300KG) BIG BAG		2.221.550	160.000	80.535	295.063	173.918	246.945	314.541	245.204	205.893	361.659	137.792

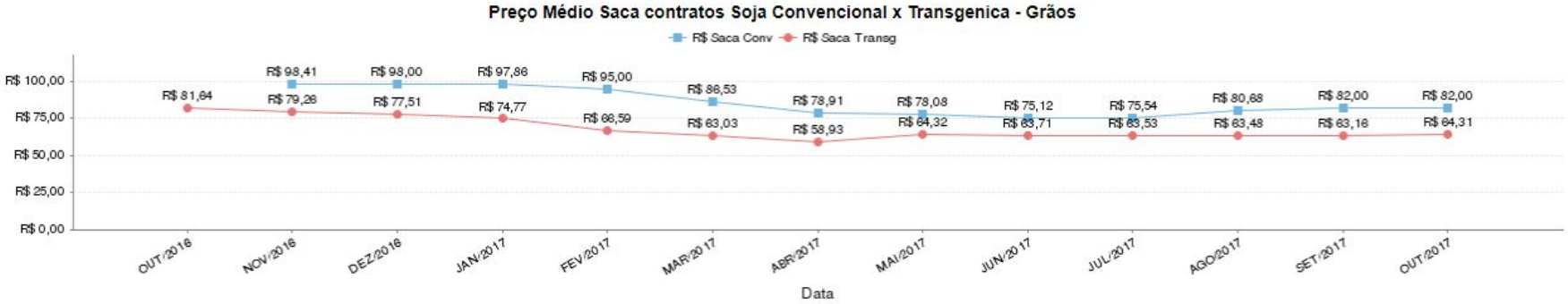
grupo BREMIL

Volume de compra mensal

Bremil Controladoria > Graos > Paineis > Painel Comparativo Soja

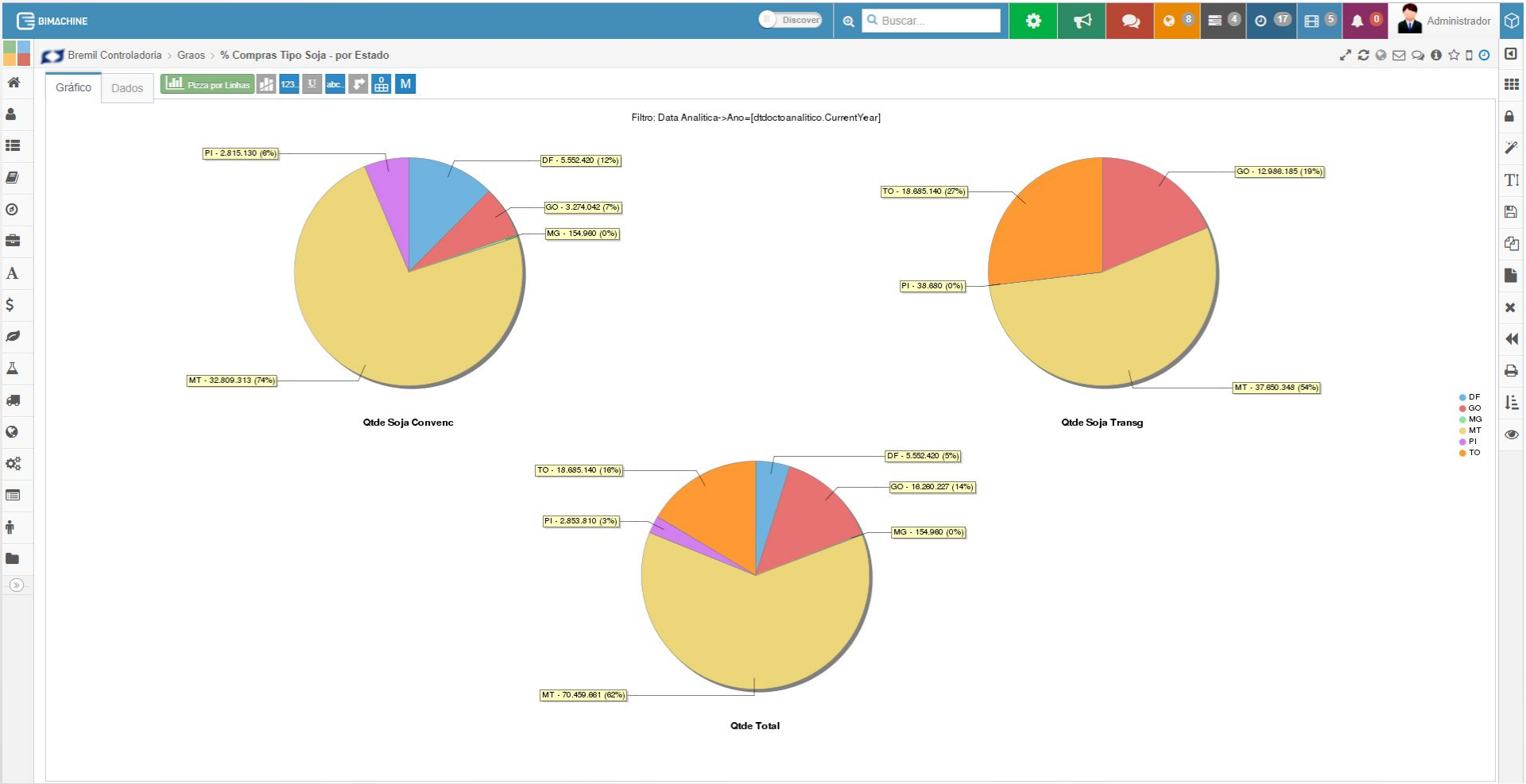






BREMIL

Origem da Soja por tipo e estado



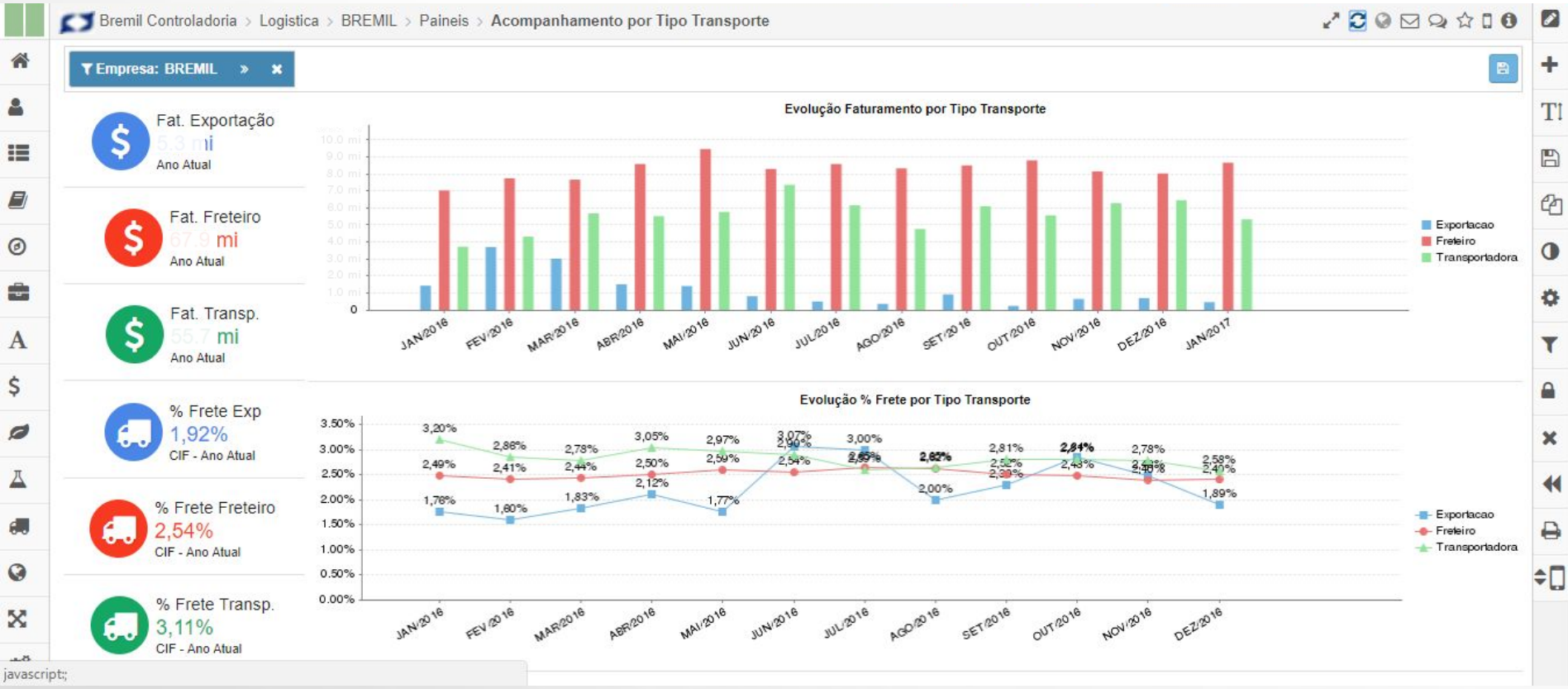
Logística

- Desafios
  - Análises de segmentação do transporte por modal
  - Acompanhamento das despesas de Frete
  - Acompanhamento do orçamento logístico

- Implementações →

Logística

Análises de segmentação do transporte por modal

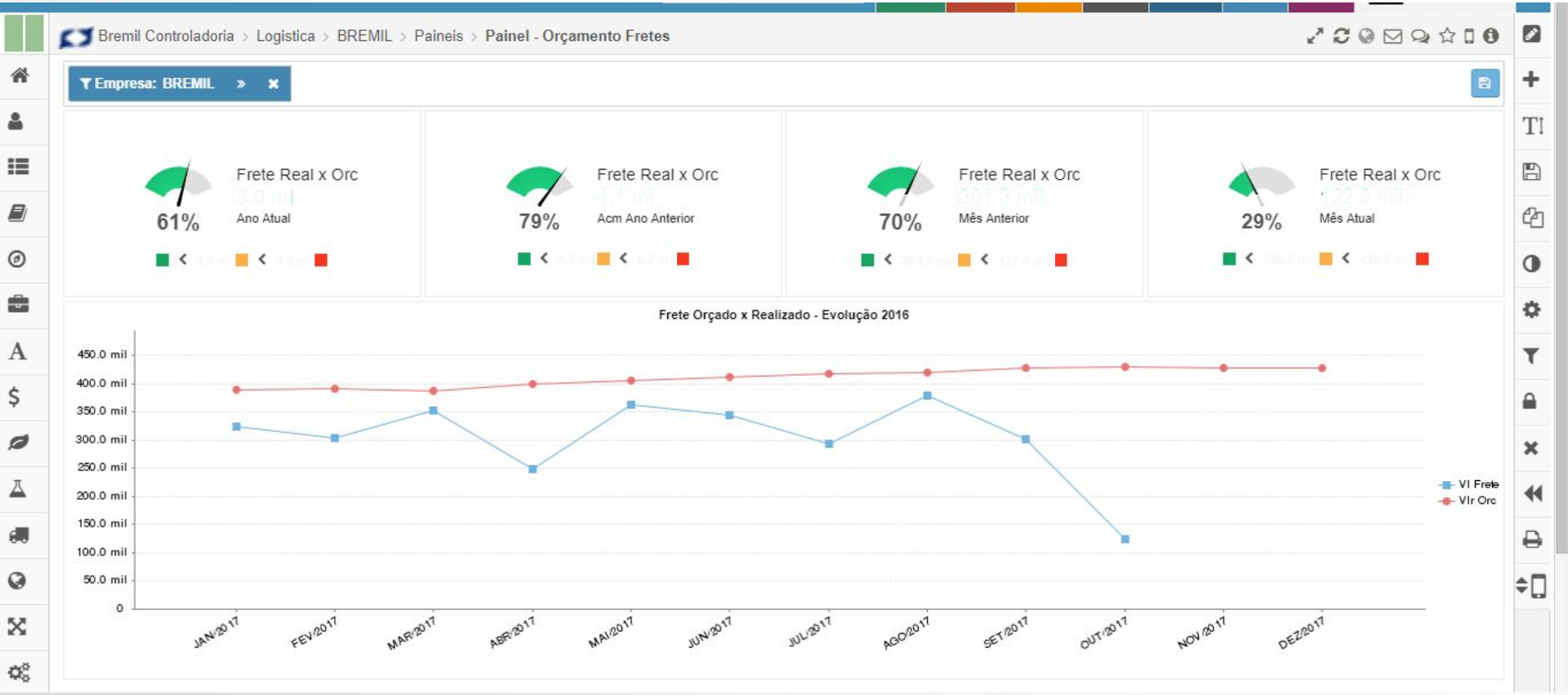


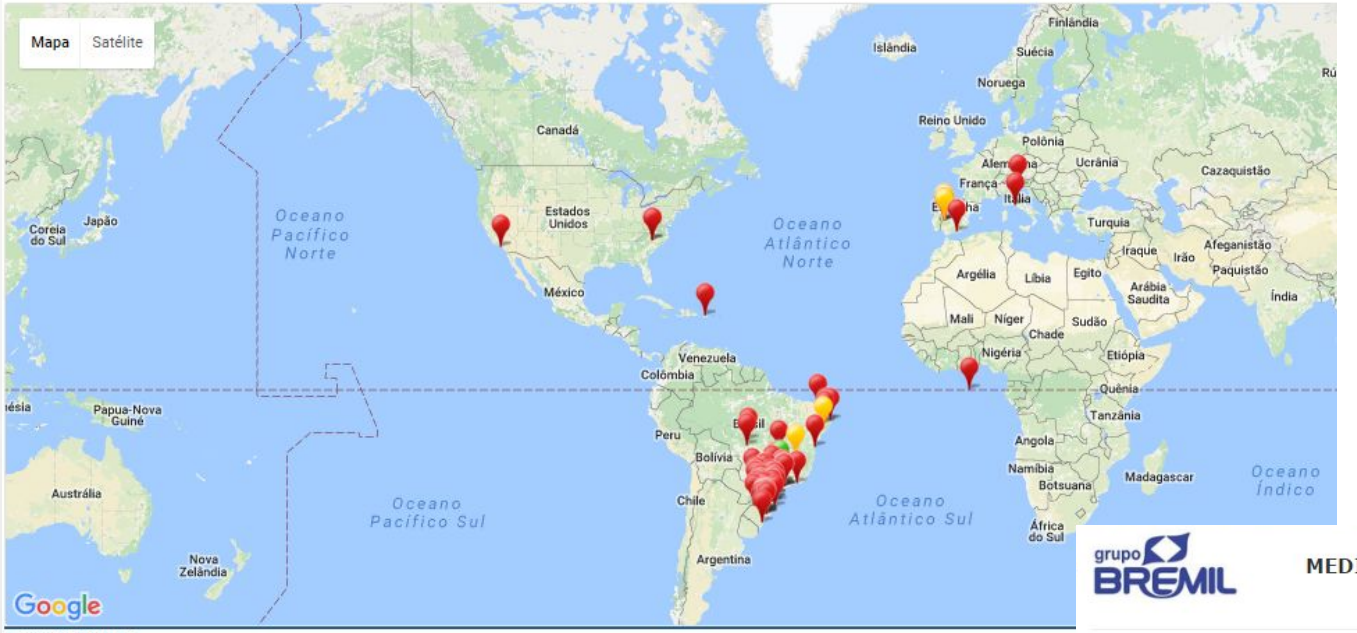
Logística

Acompanhamento das despesas de Frete

Logística

Acompanhamento do orçamento logístico



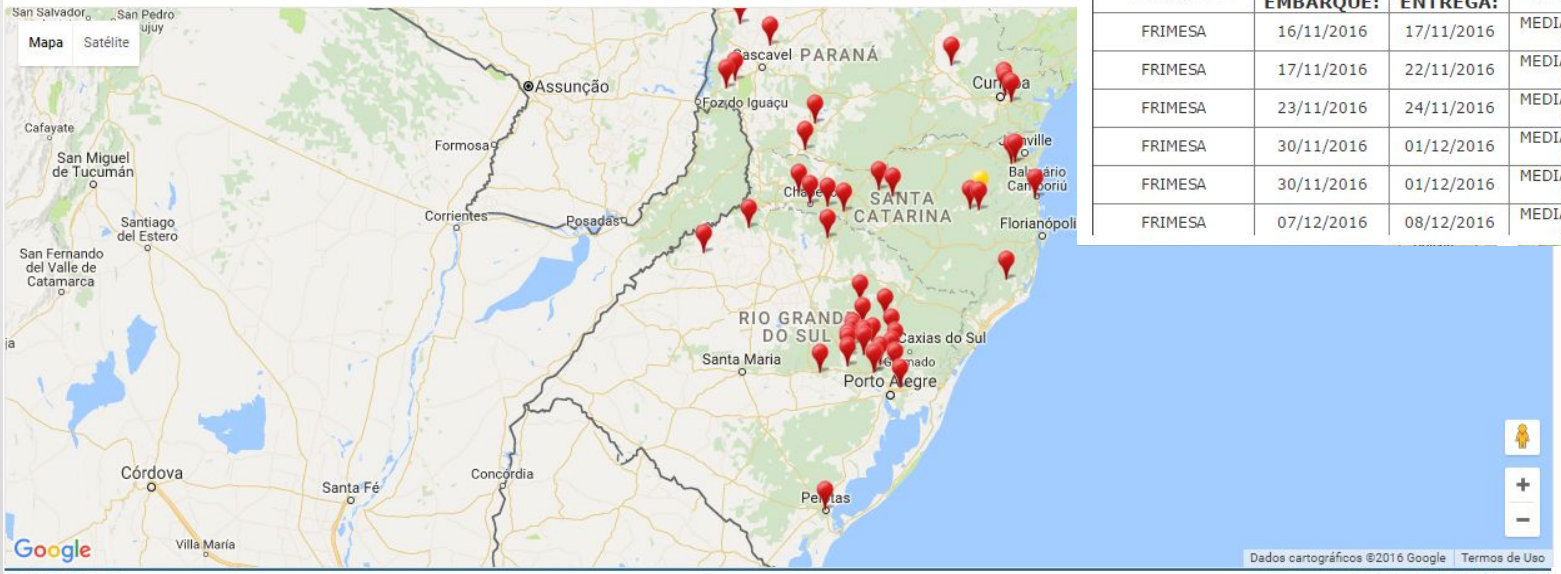


grupo BREMIL

MEDIANEIRA, PR

Empresa: TODAS AS EMPRESAS | Periodo: 11/11/2016

CLIENTE:	DATA DE EMBARQUE:	DATA DE ENTREGA:	CIDADE:	PEDIDO:	KG A FATURAR:
FRIMESA	16/11/2016	17/11/2016	MEDIANEIRA, PR	1188418.5	9715.5
FRIMESA	17/11/2016	22/11/2016	MEDIANEIRA, PR	1189678.2	14010
FRIMESA	23/11/2016	24/11/2016	MEDIANEIRA, PR	1188418.2	14000
FRIMESA	30/11/2016	01/12/2016	MEDIANEIRA, PR	1188418.4	13500
FRIMESA	30/11/2016	01/12/2016	MEDIANEIRA, PR	1188418.5	400
FRIMESA	07/12/2016	08/12/2016	MEDIANEIRA, PR	1188418.5	1000



Mapa de Pedidos — Mostrando *90* de 90 pontos

☑	Entrega após 30 dias	1	1,11%
☑	Entrega entre 16 e 30 dias	6	6,67%
☑	Entrega em até 15 dias	83	92,22%

grupo BREMIL

Comercial

- Desafios
  - Análise do mercado externo
  - Análises detalhadas de vendas
  - Análise gerencial de vendas por representante
  - Acompanhamento das vendas das empresas do grupo
  - Acompanhamento de vendas das famílias de produtos
  - Monitorar o Orçado Vs Realizado
- Implementações →

Comex

Share de mercado

Bremil Controladoria > Exportacao > Bremil x Mercado > **Mapa - Exportações - Modelo**

Familia Comercial: TODAS FAMÍLI... | Medida: Todos | NCM: TODOS NCMs | Periodo: SEM FILTRO DE PERIOD...

Mapa - Exportações — Mostrando 67 de 67 pontos

Atingiu a meta	25	37,31%
Não atingiu a meta	3	4,48%
Sem Exportação	39	58,21%

TUNISIA

216.67 %

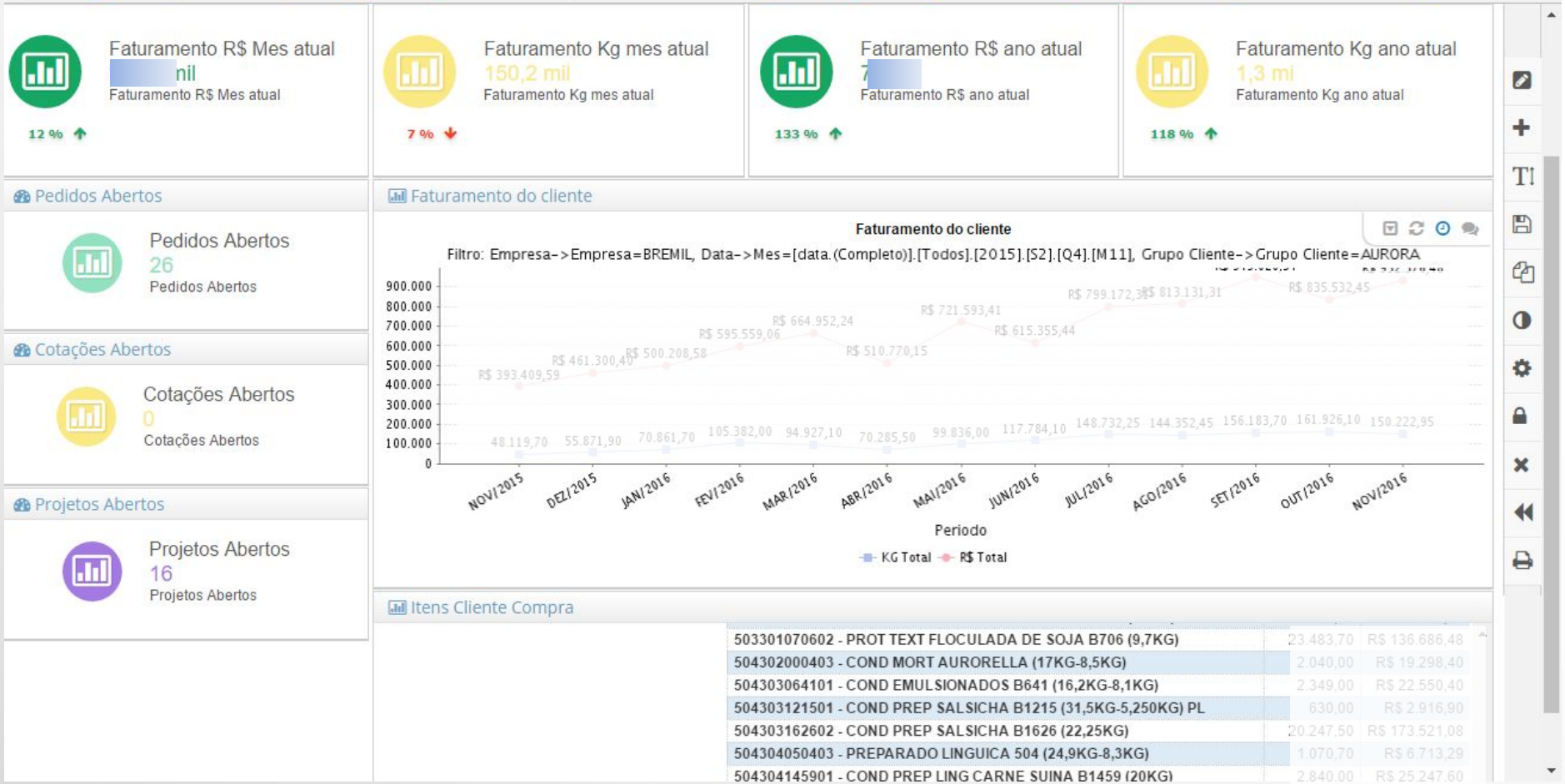
TOTAL META (R$):	12.600	TOTAL BRASIL (R$):	
TOTAL META (KG):	12.000	TOTAL BRASIL (KG):	
TOTAL BREMIL (R$):	23.400	TOTAL ARGENTINA (R$):	
TOTAL BREMIL (KG):	26.000	TOTAL ARGENTINA (KG):	

PAIS ORIGEM	NCM	LINK - ANALISE
ARGENTINA	2106.10.00	Acompanhamento
BRAZIL	2106.10.00	Acompanhamento
BREMIL	2106.10.00	Acompanhamento
META BREMIL	2106.10.00	Acompanhamento

grupo BREMIL

Comercial

CRM Cliente



grupo BREMIL

Comercial

Acompanhamento Vendas empresas do Grupo

Bremil > Dashbord > Painel Faturamento R$

Bremil Fatur R$ Realizado

5.422.070,14

Bremil Fatur Realizado

14.052.377,25 | 15.613.752,50

Bremil Prev Fatur R$

10.003.000,49

Bremil Prev Fatur

14.052.377,25 | 15.613.752,50

Ingredientes R$ Realizado

363.963,96

Bremil Ingredientes Fatur Realizado R$

604.481,40 | 671.646,00

Ingredientes R$ Prev

673.769,76

Bremil Ingredientes Fatur R$ Prev

604.481,4 | 671.646

Goemil Fatur R$ Realizado

1.517.083,09

Goemil Fatur Realizado

3.684.363,75 | 4.093.737,50

Goemil Prev Fatur R$

2.919.268,39

Goemil Prev Fatur

3.684.363,75 | 4.093.737,50

Empresa	Periodo	R$ Faturado	R$ Orcado	% Meta R$	% R$ Ano
BREMIL	NOV/2016	14.814.877,16	17.281.630,31	85,73%	84,02%
	DEZ/2016	14.873.773,75	17.268.510,05	86,13%	84,72%
	JAN/2017	13.668.526,58	14.125.566,19	96,76%	96,76%
	FEV/2017	12.960.219,37	13.997.747,11	92,59%	94,69%
	MAR/2017	17.159.907,83	13.275.945,47	129,26%	105,77%
	ABR/2017	11.059.135,67	13.686.687,60	80,80%	99,57%
	MAI/2017	15.516.903,89	14.158.367,16	109,60%	101,62%
	JUN/2017	13.393.123,76	14.375.601,15	93,17%	100,16%
	JUL/2017	10.996.179,12	14.535.571,69	75,65%	96,53%
	AGO/2017	13.762.611,02	14.606.329,86	94,22%	96,24%
	SET/2017	10.986.182,88	15.496.513,06	70,89%	93,17%
	OUT/2017	5.422.070,14	15.613.752,50	34,73%	86,83%
BREMIL-INGREDIENTES	NOV/2016	590.157,56	444.600,00	132,74%	132,90%
	DEZ/2016	811.150,40	444.600,00	182,44%	149,41%
	JAN/2017	805.379,95	659.904,00	122,05%	122,05%
	FEV/2017	661.651,88	659.904,00	100,26%	111,15%
	MAR/2017	676.573,06	659.904,00	102,53%	108,28%
	ABR/2017	519.970,79	669.904,00	77,62%	100,53%
	MAI/2017	593.629,79	669.904,00	88,61%	98,12%
	JUN/2017	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

Comercial

Acompanhamento Orçado Vs Realizado

Estoque

Avaliar a ocupação do estoque e capacidade do estoque

Dados

	Medidas			
Item	Capacidade	Saldo	Ocupacao	Dif Ocp
201010004 FARINHA DE SOJA CRU TIPO 1 MOIDO	1.080.000	1.528.241	141,50%	141,50%
201010006 FARINHA BRANCA MICRO 80 TK	6	0	0,00%	0,00%
201010007 FARINHA BRANCA MICRO 80 PT	6	0	0,00%	0,00%
201010010 FARINHA DE TRIGO	18.000	16.650	92,50%	92,50%
201010018 GRITZ DE ARROZ	6	0	0,00%	0,00%
201010019 GOMA GUAR	6	0	0,00%	0,00%
201010020 FARINHA DESATIVADA DE SOJA	120.000	54.604	45,50%	45,50%
201010021 FARINHA DE SOJA LEVEMENTE TRANSGENICO	6	56	941,00%	941,00%
201010022 CASCA DE SOJA	6	0	0,00%	0,00%
201010024 FARINHA BRANCA MICRO 80 SP	120.000	0	0,00%	0,00%
201010026 FUBA DE MILHO REI DO MILHO	360.000	79.302	22,03%	22,03%
201010028 PELICULA DE SOJA MOIDA FINA	6	0	0,00%	0,00%
201010030 FARELO DE TRIGO	6.000	0	0,00%	0,00%
201010031 FUBA DE MILHO KOWALSKI/MILHAO	6	5.901	98350,00%	98350,00%
201010032 FARELO DE SOJA ORGANICO	6	0	0,00%	0,00%
201010033 FARELO DE TRIGO ORGANICO	6	0	0,00%	0,00%
201010034 FARINHA ESPECIAL DE TRIGO ORGANICO	6	0	0,00%	0,00%
201010035 FARINHA DESATIVADA DE SOJA MOIDA	59.999.994	0	0,00%	0,00%
201020001 ACIDO ACETICO GLACIAL	36.000	17.120	47,56%	47,56%
201020002 ACIDO ASCORBICO	6	0	0,00%	0,00%

RH

Controles de Absenteismo, horas extras, Turnover, Quadro de funcionários

Book Gerencial

Índice | Demonstrativos Co... | Painel Ativo, Passiv... | Lucro Líquido, Mar... | Painel Capital de G... | Painel Estrutura de... | Painel Índices de Li..

Book Bremil

Pesquisa

01. Índice
02. Demonstrativos Contábeis
03. Painel Ativo, Passivo e DRE
04. Lucro Líquido, Margem e EBITDA
05. Painel Capital de Giro
06. Painel Estrutura de Capitais
12. Análise Orçados x Realizados - Comerciais
13. Análise Orçados x Realizados - Veículos
14. Resultado do Produto
15. Resumo Margem Bremil
16. Painel Margem de Ganho
17. Painel Faturamento Comp.Exerc.Ant
23. Painel Resultados UENs
24. Painel UEN Isolada
25. Painel UEN PTS
26. Painel UEN Misturas
27. Painel UEN Conc.Prot.
28. Resumo Representantes

grupo BREMIL

Informações Gerenciais

Período: Mês anterior

Endividamento Curto Prazo	Endividamento Fin. Curto ...	Endividamento Total	Imobilização Capitais Próp...	Imobilização Recursos Não...	Margem de Cobertura
End.Curto Prazo 54,38% Bremil	End.Fin.CP 1,22% Bremil	End.Total 17,66% Bremil	Imob.Cap.Próp. 66,64% Bremil	Imob.Rec.Ñ Circ. 61,67% Bremil	Marg.Cobertura 14,50% Bremil

Estrutura de Capitais BREMIL

Análise Índices Estrutura de Capitais

Periodo Referencia	End. Curto Prazo	End. Fin. Curto Prazo	End. Total	Imob. Cap. Próprios	Imob. Rec. Não Circulante	Margem de Cobertura
	Medidas					
DEZ/2013	40,63%	1,67%	20,02%	68,30%	61,05%	16,68%
DEZ/2014	41,31%	2,23%	15,86%	68,08%	62,28%	13,69%
DEZ/2015	43,96%	2,13%	14,43%	65,98%	61,05%	12,61%
JAN/2016	44,94%	1,96%	15,07%	65,88%	60,83%	12,88%
FEV/2016	51,28%	1,79%	15,77%	65,88%	61,18%	13,29%
MAR/2016	54,51%	1,54%	17,70%	66,00%	61,08%	14,78%
ABR/2016	53,81%	1,49%	17,59%	66,12%	61,15%	14,67%
MAI/2016	56,74%	1,33%	19,23%	66,57%	61,45%	15,67%
JUN/2016	56,60%	1,19%	20,07%	66,67%	61,33%	16,25%
JUL/2016	54,13%	1,16%	19,84%	66,67%	61,11%	16,02%
AGO/2016	54,38%	1,22%	17,66%	66,64%	61,67%	14,50%

Período: Mês anterior

Matriz Energética-Custos Orçados x Realiza...	Matriz Energética-Variação Custos Orçados ...	Matriz Energética-Custos Orçados x Realiza...	Matriz Energética-Variação Custos Acumula...
Matriz Energética 107,63% Orçado x Realizado Mês [redacted]	Matriz Energética [redacted] Variação Orçado Mês 0,00 0,00	Matriz Energética 105,88% Orçado x Realizado Acumulado [redacted]	Matriz energética [redacted] Variação Orçado Acumulado 0,00 0,00
Setor Manutenção-Custos Orçados x Realiz...	**Setor Manutenção-Variação Custos Orçado ...**	**Setor Manutenção-Custos Orçados x Realiz...**	**Setor Manutenção-Variação Custos Acumul...**
Manutenção 106,72% Orçado x Realizado Mês [redacted]	Setor Manutenção [redacted] Variação Orçado Mês 0,00 0,00	Setor Manutenção 94,88% Orçado x Realizado Acumulado [redacted]	Setor Manutenção [redacted] Variação Orçado Acumulado 0,00 0,00
ETE Estação de Tratamento-Custos Orçados...	**ETE Estação de Tratamento-Variação Custos...**	**ETE Estação de Tratamento-Custos Orçados...**	**ETE Estação de Tratamento-Variação Custos...**
ETE Estação de Tratamento 108,5% Orçado x Realizado Mês [redacted]	ETE Estação de Tratamento [redacted] Variação Orçado Mês 0,00 0,00	ETE Estação de Tratamento 111,56% Orçado x Realizado Acumulado [redacted]	ETE Estação de Tratamento [redacted] Variação Orçado Acumulado 0,00 0,00
Pátio-Custos Orçados x Realizados	**Pátio-Variação Custos Orçado x Realizado**	**Pátio-Custos Orçados x Realizados Acumula...**	**Pátio-Variação Custos Acumulados Orçado ...**
Pátio 72,62% Orçado x Realizado Mês [redacted]	Pátio [redacted] Variação Orçado Mês 0,00 0,00	Pátio 76,33% Orçado x Realizado Acumulado [redacted]	Pátio [redacted] Variação Orçado Acumulado 0,00 0,00

Obrigado!

- Meus contatos:
  - E-mail: mauricio@bremil.com.br
  - Skype: mauricio.saatkamp
  - Linkedin: https://www.linkedin.com/in/maurício-saatkamp-b3501636/